

## Informe I Taller Comunidades de Práctica (CdeP) REGATTA

7 – 8 de noviembre de 2013

Ciudad de Panamá, Panamá

Lugar: Country Inn & Suites Hotel Panama Canal. Salón: Balboa

**Objetivos: (i) sostenibilidad Comunidades de Práctica, (ii) fortalecimiento de capacidades de gestión, (iii) definición de acciones de mejora de su funcionamiento.**

### COMUNIDADES DE PRÁCTICA REGATTA

---

#### [Ver presentaciones](#)

- ✓ Tener en mente qué tipo de **público** es el que buscamos y comprobar si es el que estamos consiguiendo a través de nuestras actividades. Recursos virtuales no son suficientes para llegar a actores de gobierno. Sí recursos personales. En ESF son los seminarios virtuales de enfoque técnico los que atraen a un mayor número de participantes y de forma más activa
- ✓ Cada comunidad de práctica tiene un público objetivo, una temática, un alcance y, por lo tanto, una dinámica **diferente**. De esta manera, durante el taller quedó constancia que cada comunidad de práctica tiene una **fortaleza** teniendo en cuenta el número de visitas en línea: por ejemplo, en Agricultura y Mitigación (AGRI) lideran en rendimiento las páginas de la comunidad, mientras que en Energía Solar Fotovoltaica (ESF) los seminarios virtuales han llegado a alcanzar más de 100 participantes el día de la emisión.
- ✓ Un común denominador es la poca participación activa en las **discusiones electrónicas**, una mejora notable se da si el público recibe la discusión en su propio correo electrónico, como es el caso de Andes, pero es importante anotar que aunque no haya una participación activa sí son leídas y visitadas.
- ✓ Es importante, dentro del objetivo de cada CdeP, que haya una variabilidad en la temática acoplándose a los **temas de actualidad**. Por ejemplo, AGRI empezó a enfocar sus actividades en NAMAs y financiamiento climático pues es lo que más atraía al usuario.
- ✓ **Diálogo político-científico**: Andes está creando un sistema informativo con base en sus productos de investigación, por ejemplo un resumen de los documentos en *policy briefs*; grabaciones de las presentaciones científicas en talleres y subirlo a la biblioteca, etc. y Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) menciona también la importancia de los estudios de caso para alimentar la Comunidad.

## APRENDIZAJES – estrategia pasos iniciales

Importancia de la definición del propósito de la CdeP, ¿por qué? ¿A qué me ayuda ese intercambio de conocimiento?

- CdeP como método
- Control social de la gestión pública
- Tener en cuenta temporalidad de los procesos
- CdeP precisa recurso humano y tiempo
- Objetivos anuales: seguimientos objetivos, objetivos a 5 años.
- Indicadores clave de desempeño (punto relacionado con la operatividad). El reto es la estandarización de los mismos y su contextualización.

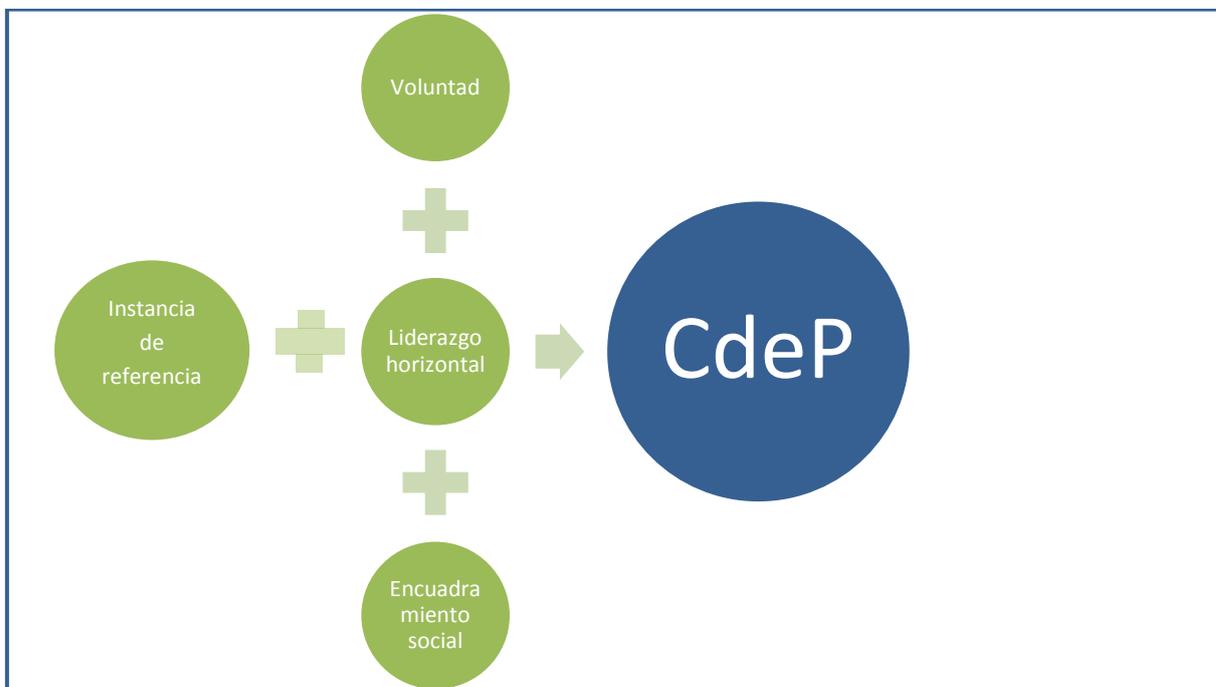
Tener en mente (i) ¿cuál puede ser el alcance de las CdeP?, (ii) ¿Cuál puede ser su aporte al cambio?, (iii) ¿Cómo podrían llegar a influir en las políticas?

<b>APRENDIZAJES – estrategia continuidad</b>	<b>Empoderamiento de los beneficiarios</b>	<b>Establecimiento grupos nodo por CdeP</b>
	<b>Sinergias entre CdeP</b>	<b>Vinculación temas transversales con el resto de CdeP: Salud, NAMAs, AbE</b>
	<b>Respuesta a países e instituciones, no necesidades concretas. Según temática → inclusión en procesos nacionales</b>	<b>Vinculación actividades virtuales con interacciones personales, p.ej. uso oficinas de país para retransmisión seminarios virtuales</b>
		<b>Interdependencia CdeP</b>

## SESIONES MAGISTRALES

---

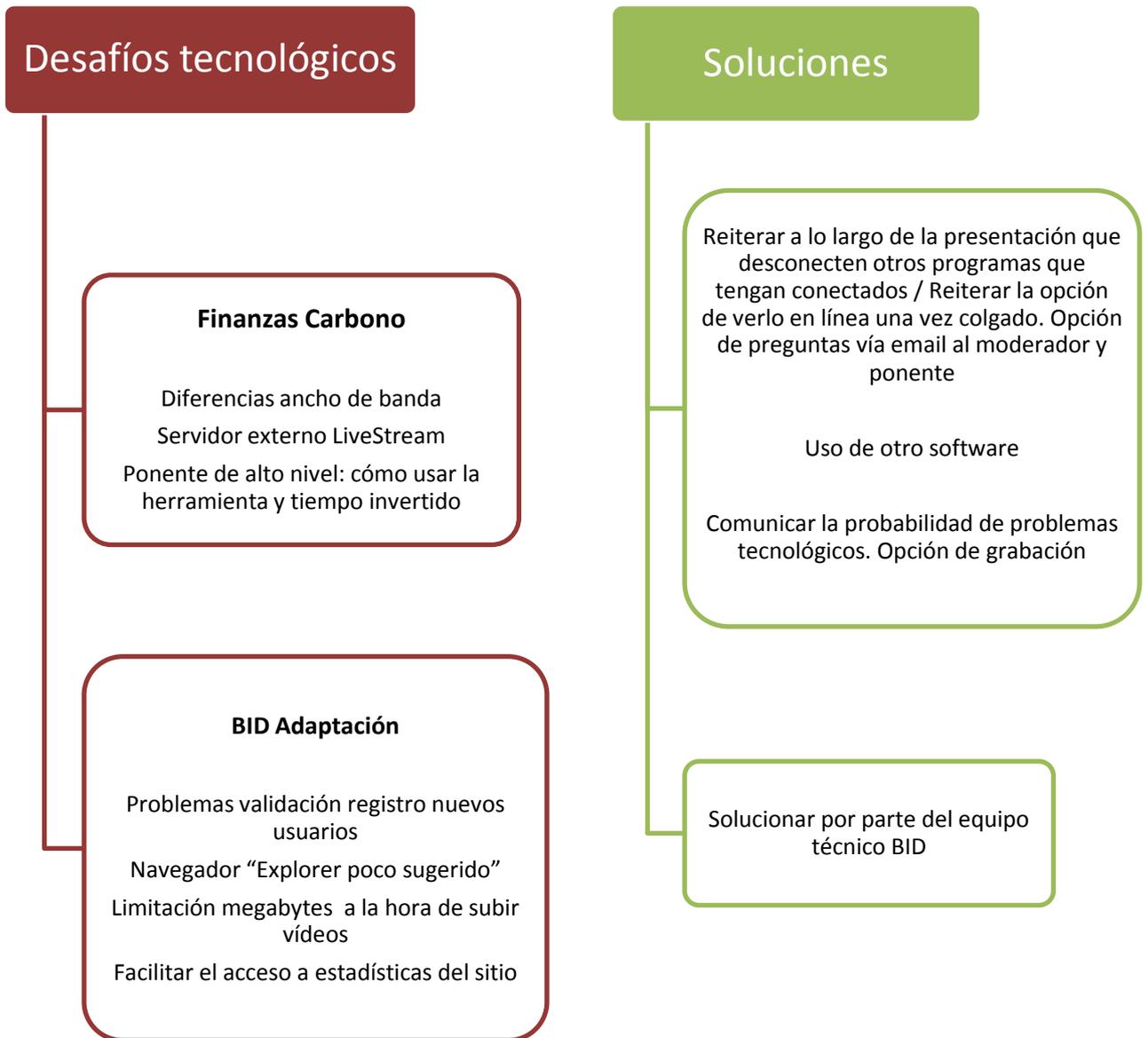
[Ver presentaciones](#)



El gráfico engloba los puntos principales de los ponentes a la hora de construir y/o afianzar una Comunidad de Práctica.

## DESAFÍOS

---



[Ver presentaciones innovaciones tecnológicas e Indicadores Clave de Desempeño](#)

## Desafíos operativos

Discusiones electrónicas

Registro usuarios  
¿Por qué registrarse?

¿Cómo conocer quién está  
participando en los seminarios  
virtuales?

Coordinación agenda actividades  
entre CdeP

## Soluciones

Agilizarlas a través del email con  
herramientas como Dgroups

Vincularlas a artículos con  
temáticas actuales

Importancia de tener un objetivo  
claro

**SIN RESPUESTA. No hay una  
respuesta común ni  
totalmente válida**

Envío de encuestas a los emails  
conectados

Envío de encuestas a los miembros  
de la Comunidad

En el caso de LiveStream, uso de  
otra herramienta que permita  
registrar los emails

Uso calendario conjunto para  
TODAS las actividades:

<http://kp.iadb.org/Adaptacion/Moderadores-de-Comunidades/Paginas/administracion.aspx>

## SOSTENIBILIDAD

---

### Finanzas Carbono/Mitigación

Actualmente se encuentra en búsqueda activa de socios pues las fuentes de financiamiento actuales terminarán de hacer sus aportaciones.

Se plantean las siguientes opciones:

- Alianzas con empresas privadas, organismos académicos, etc.
- Incluir publicidad en línea.
- Incluir actividades capacitación formal en línea.
- Uso de foros y sponsors para conseguir financiamiento.
- Capitalizar eventos que organizan otros como puede ser el ForoMic.
- Crear un sistema de cuota anual entre las instituciones para mantener el nivel de trabajo anual para el mantenimiento. Buscar un sistema de presidencia rotatoria según institución con un personaje de relevancia internacional.

Limitaciones:

- Conflicto interés según qué empresa financiaría.
- Que las empresas intenten acotar el contenido de la plataforma.
- Mayores beneficios de dicha colaboración por la empresa privada.

Equipo REGATTA: apoyar el esfuerzo y para ello planificarlo. Apoyo en la convocatoria de BID y PNUMA para la búsqueda de financiamiento

### Adaptación

Es un común denominador que todas las comunidades tienen una temática correcta, anidadas en instituciones importantes.

Si se piensa en su sostenibilidad tras el financiamiento de REGATTA, surgen las siguientes opciones/ideas:

- Anidarlas en plataformas con un largo plazo como el BID.
- Rol de REGATTA como bróker con otras agencias de gobierno e integrarlas en otras alternativas de ministerios y pueda llegar a aumentar su financiamiento.
- Socios: búsqueda en sector públicos y académicos y gremios corporativos. Asociaciones que vinculen a las comunidades con el público objetivo.
- Alinear los objetivos de las CdeP con los objetivos de las organizaciones donde están anidadas para que los equipos directivos las entiendan como una necesidad y así contribuyan al financiamiento y a la sostenibilidad.

- Relacionado con el punto anterior, la evolución de las mismas dependerá de la institución que la lidere. Esa consideración es clara desde el proyecto REGATTA.

## ACUERDOS

---

- ✓ Mayor interacción entre la comunidad de Adaptación y Agricultura en Mesoamérica y AGRI.
- ✓ Seguimiento taller moderadores. Reuniones virtuales en marzo y julio 2014 organizadas por REGATTA.
- ✓ REGATTA elaboraría una propuesta de 3 Indicadores Clave de Desempeño que puedan ser aplicables a todas las CdeP.
- ✓ Calendario común que será alimentado por todas las COPS con sus webinars y actividades para facilitar divulgación y, en lo posible, evitar que actividades coincidan en las mismas fechas.
- ✓ Teniendo en cuenta la diversidad de funcionamiento de las CdeP, elaboración de un plan de acción en conjunto con REGATTA con las que estén interesadas.

## ANEXO I - Agenda

---

<b>Jueves, 7 noviembre</b>	
<b>Apertura y objetivos del taller</b>	
<b>09:00 – 09:10 a.m.</b>	<b>Palabras apertura y bienvenida:</b> Jason Spensley (PNUMA/ORPALC) José de la Fuente, Oficina Técnica de Cooperación de Panamá. AECID.
<b>09:10 – 09:30 a.m.</b>	<b>Presentación REGATTA y origen de las CdeP.</b> Mayté González (PNUMA-REGATTA)
<b>Comunidades de Práctica REGATTA</b>	
<b>09:30 – 11:15 a.m.</b>	<b>Presentación de estrategias de implementación y funcionamiento CdeP:</b> <i>¿Qué está funcionando y cuáles son los desafíos?</i> (25 minutos / presentación) <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Mitigación y Agricultura.</b> Verónica Gutman (Fundación Torcuato di Tella -FTDT)</li><li>• <b>Energía Solar Fotovoltaica.</b> Esmeralda Pita (Instituto de Investigaciones Eléctricas -IIE)</li><li>• <b>Andes.</b> Flavia Cunha, Brayan Valencia (CIAT)</li><li>• <b>Cono Sur y Gran Chaco.</b> José María Costa (Instituto Desarrollo)</li></ul>
<b>11:15 – 11:30 a.m.</b>	<b>Café</b>
<b>11:30 – 12:15 p.m.</b>	<b>Presentación estrategias implementación. Nuevas CdeP:</b> <i>¿Cuáles son las oportunidades a explorar y desafíos?</i> (15 minutos / presentación) <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>NAMAs.</b> Eugenia Magnasco (FTDT)</li><li>• <b>Mesoamérica.</b> Daniela Medina (IICA)</li><li>• <b>EbA.</b> Jorge Elliot (Soluciones Prácticas)</li></ul>
<b>12:15 – 01:00 p.m.</b>	<b>Preguntas, respuestas y plenaria sobre las CdeP y su evolución.</b> <i>Moderación: Sonia Pérez (PNUMA-REGATTA)</i>
<b>01:00 – 02:00 p.m.</b>	<b>Almuerzo</b>

---

Sesiones magistrales	
02:00 – 02:30 p.m.	<p><b>En línea:</b> Gestión de conocimiento y Comunidades de práctica. <b>Simone Staiger–Rivas.</b> CIAT.</p> <p style="text-align: right;"><i>Preguntas y respuestas</i></p>
02:30 – 02:50 p.m.	<p><b>Presencial:</b> Comunidades de práctica intra-organizacionales. <b>Marco Antonio Ortega.</b> Grupo de Conocimiento, Innovación y Capacidades del Centro Regional del PNUD para ALC.</p>
02:50 – 03:10 p.m.	<p><b>Presencial:</b> Gestión del Conocimiento para el cambio climático. <b>Dr. Guillermo Castro.</b> Ciudad del Saber Panamá.</p>
03:10 – 03:30 p.m.	<b>Panel preguntas y respuestas sobre las sesiones magistrales</b>
03:30 – 03:45 p.m.	<b>Café</b>
03:45 – 05:45 p.m.	<p><b>Presentaciones:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innovaciones tecnológicas para las CdeP y uso de SharePoint: Plataforma BID Adaptación. Antonio Moneo (BID)</li> <li>• Innovaciones tecnológicas para las CdeP e Indicadores Clave de Desempeño para plataformas en línea: Plataforma Finanzas Carbono. Luciano Caratori (FTDT)</li> </ul>
05:45 - 06:00pm	Principales conclusiones del día y explicación dinámica día siguiente.
<b>Viernes, 8 noviembre</b>	
08:30 – 09:30 a.m.	<p><b>Panel:</b> Uso de nuevos medios para difusión de conocimiento sobre cambio climático (redes sociales, multimedia).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lider Sucre - Wildlife Works</li> <li>• Sander Carpay - Wetlands International Panamá</li> <li>• Flavia Cunha – CIAT</li> </ul> <p style="text-align: right;"><i>Moderadora: Mayté González (PNUMA-REGATTA)</i></p>
<b>Pensando en la sostenibilidad de las Comunidades</b>	
09:30 - 12:30 p.m.	<p><b>El porqué de la inversión en la gestión de conocimiento en línea:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- BID Adaptación. Antonio Moneo</li> <li>- Finanzas Carbono. Eugenia Magnasco</li> </ul> <p><b>Grupos de trabajo (2):</b> Perspectivas de sostenibilidad y mejora continua de las CdeP, post REGATTA.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Posibles estrategias</li> <li>• Nuevas alianzas</li> <li>• Pasos siguientes</li> </ul>
12:30 - 01:00 p.m.	<b>Presentación de conclusiones por grupo y plenaria final</b>

## ANEXO II - Participantes

Participantes		
Nombre	Institución	Correo electrónico
Eugenia Magnasco	Fundación Torcuato di Tella	<a href="mailto:eugeniamagnasco@gmail.com">eugeniamagnasco@gmail.com</a>
Verónica Gutman	Fundación Torcuato di Tella	<a href="mailto:veronica.gutman@ftdt.cc">veronica.gutman@ftdt.cc</a>
Esmeralda Pita	Instituto Investigaciones Eléctricas	<a href="mailto:epj@iee.org.mx">epj@iee.org.mx</a>
Flavia Cunha	CIAT	<a href="mailto:cunha.flavia@gmail.com">cunha.flavia@gmail.com</a>
Brayan Valencia	CIAT	<a href="mailto:j.b.valencia@cgiar.org">j.b.valencia@cgiar.org</a>
José María Costa	Instituto Desarrollo	<a href="mailto:pepecosta2007@gmail.com">pepecosta2007@gmail.com</a>
Daniela Medina	IICA	<a href="mailto:daniela.medina@iica.int">daniela.medina@iica.int</a>
Jorge Elliot	Soluciones Prácticas	<a href="mailto:Jorge.Elliot@solucionespracticas.org.pe">Jorge.Elliot@solucionespracticas.org.pe</a>
María Laura Quezada	INSP	<a href="mailto:mljimenez@insp.mx">mljimenez@insp.mx</a>
Antonio Moneo	BID	<a href="mailto:amoneo@iadb.org">amoneo@iadb.org</a>
Luciano Caratori	Fundación Torcuato di Tella	<a href="mailto:luciano@caratori.com.ar">luciano@caratori.com.ar</a>
Mayté Gonzalez	PNUMA	<a href="mailto:mayte.gonzalez@unep-rolac.org">mayte.gonzalez@unep-rolac.org</a>
Silvia Giada	PNUMA	<a href="mailto:silvia.giada@unep.org">silvia.giada@unep.org</a>
Jason Spensley	PNUMA	<a href="mailto:jason.spensley@unep.org">jason.spensley@unep.org</a>
Andrea Sabelli	PNUMA	<a href="mailto:Andrea.Sabelli@unep-rolac.org">Andrea.Sabelli@unep-rolac.org</a>
Sonia Pérez	PNUMA	<a href="mailto:sonia.perez@unep-rolac.org">sonia.perez@unep-rolac.org</a>
Ponentes invitados		
Nombre	Institución	Correo electrónico
José de la Fuente	AECID	<a href="mailto:jose.delafuente@aecid.org.pa">jose.delafuente@aecid.org.pa</a>
Guillermo Castro	Fundación Ciudad del Saber	<a href="mailto:gcastro@cspanama.org">gcastro@cspanama.org</a>
Marco Antonio Ortega	PNUD	<a href="mailto:marcoantonio.ortega@undp.org">marcoantonio.ortega@undp.org</a>
Simone Staiger	CIAT	<a href="mailto:s.staiger@CGIAR.ORG">s.staiger@CGIAR.ORG</a>
Sander Carpay	Wetlands International Panamá	<a href="mailto:Sander.Carpaij@wetlands.org">Sander.Carpaij@wetlands.org</a>
Lider Sucre	Wildlife Works	<a href="mailto:lider@earthtrain.org">lider@earthtrain.org</a>